

**ACCORD d'ADHESION / DECLINAISON AXA France à l'accord RSG du 5 avril 2011
relatif à la TRANSITION entre ACTIVITE et RETRAITE**

Entre les Sociétés AXA France Vie et AXA France IARD, représentées par Monsieur Jad ARISS en qualité de Directeur des Ressources Humaines, mandaté par ces sociétés formant une entreprise unique dénommée AXA France,

et les organisations syndicales représentatives signataires,

il est convenu ce qui suit.

d'une part,

d'autre part,

P R E A M B U L E

Le 5 avril 2011, a été signé au sein de la Représentation Syndicale de Groupe un accord au travers duquel les parties signataires ont entendu définir des dispositions permettant de faciliter la Transition entre Activité et Retraite.

Cet accord est intervenu dans le prolongement de l'accord RSG du 30.12.2009 relatif à la GPEC et à l'emploi des seniors qui :

- d'une part, définit les lignes de force de la politique du groupe AXA concernant l'emploi permettant d'intégrer, dans un titre IV spécifique, des réponses sur l'Emploi des Seniors au sens de la loi du 17 décembre 2008¹,
- d'autre part, prévoit qu'une négociation distincte sera conduite au niveau de la RSG spécifique au domaine d'action n°5 relatif à l'aménagement des fins de carrière et de la transition entre activité et retraite.

L'accord RSG du 5 avril 2011 relatif à la Transition entre Activité et Retraite poursuit les objectifs suivants :

- organiser le contexte d'un choix de départ à la retraite par les salariés et préciser les conditions de leur activité durant les derniers mois de celle-ci, préalablement à leur retraite,
- en marquant un intérêt particulier pour les salariés handicapés ainsi que pour ceux ayant conduit une longue carrière,
- en demandant aux entreprises de la RSG un effort particulier pour favoriser le recrutement en CDI de jeunes ayant des contrats en alternance, à l'issue de leur formation.

L'accord RSG définit le cadre général des mesures relatives au dispositif de Transition entre Activité et Retraite, harmonisé dans le groupe AXA, susceptible de s'appliquer aux entreprises appartenant au périmètre de la Représentation Syndicale de Groupe après conclusion de leur propre accord d'adhésion et, le cas échéant, d'une déclinaison adaptée concernant des catégories de personnels spécifiques.

Les parties signataires sont parvenues à un accord précisant :

- d'une part les modalités d'adhésion au dispositif de l'accord RSG du 5 avril 2011 relatif à la Transition Activité / Retraite pour les salariés de statut administratif d'AXA France visés au Titre I du présent accord,
- d'autre part les modalités de déclinaison de l'accord RSG du 5 avril 2011 relatif à la Transition Activité / Retraite précisant les adaptations utiles pour les salariés de statut commercial d'AXA France entrant dans son champs d'application dans des conditions définies au Titre II.

¹ Article 87 de loi de Financement de la Sécurité Sociale pour 2009

JA
AA
CBS
UB
RB
NG
AB
SE
DG

SOMMAIRE

TITRE I. ADHESION d'AXA France à l'accord RSG du 5 avril 2011 relatif à la Transition	
Activité / Retraite pour le personnel administratif	4
Article 1 : Personnel administratif	4
Article 2 : Inspecteurs relevant de la CCNI du 27 juillet 1992 de statut administratif	4
Article 3. Points d'attention	4
TITRE II. DECLINAISON d'AXA France à l'accord RSG du 5 avril 2011 relatif à la Transition	
Activité / Retraite pour le personnel commercial salarié	6
Sous - Titre I. Champ d'application et portée du Titre II	6
Article 4. Une portée ciblée	6
Article 5. Points d'attention	6
Sous - Titre II. Dispositif de Transition entre l'Activité et la Retraite	7
Sous -Titre II-1. Principes et accès au dispositif	7
Article 6. Principes	7
Article 6.1. Une transition entre l'activité et la retraite	7
Article 6.2. Un contexte propre à l'activité commerciale	7
Article 6.3. Un double volontariat	8
Article 7. Conditions d'accès	8
Article 8. Réversibilité	8
Sous -Titre II.2. La Transition Activité / Retraite des salariés commerciaux	8
Chapitre 1. Dispositif accessible aux salariés de statut commercial se situant à plus de 6 mois de la date du bénéfice de la retraite du régime général à taux plein	9
Sous – Chapitre 1. Mesure de Transition Activité / Retraite par filière	9
Section 1. En filière Production	9
Article 9. Les formules accessibles en filière Production	9
Article 10. Le délai de prévenance	9
Article 11. La période de transition et ses composantes	10
Article 11.1. Deux phases successives	10
Article 11.2. La Présentation Clients et Relais de Compétences (PCRC)	10
Article 11.3 Le Congé de Fin d'Activité (CFA)	10
Article 11.3.1. L'attribution de jours de fin d'activité (JFA)	10
Article 11.3.2. L'apurement du CET non indemnisable	11
Article 12. Modalités de garantie de rémunération durant la TAR pour la filière Production	11
Article 12.1. L'assiette de calcul de la garantie de rémunération durant les phases PCRC et JFA	11
Article 12.2. Garantie de rémunération associée à la PCRC et aux JFA	11
Article 12.3. La Prime d'Aboutissement Relais	12
Article 12.4. Rémunération pendant la période de CET	12
Section 2. En filière Animation / Management	13
Article 13. La formule accessible en filière Animation / Management	13
Article 14. La période de transition et ses composantes	13
Article 14.1. Deux phases successives	13
Article 14.2. La Transmission Progressive d'Animation d'Equipe et des Compétences (TPAEC)	13
Article 14.3 Le Congé de Fin d'Activité (CFA)	13
Article 14.3.1. L'attribution de jours de fin d'activité (JFA)	13
Article 14.3.2. L'apurement du CET non indemnisable	14
Article 15. Modalités de la garantie de rémunération durant la TAR en filière Animation / Management	14
Article 15.1. L'assiette de calcul de la garantie de rémunération durant les phases TPAEC et JFA	14
Article 15.2. Garantie de rémunération associée à la TPAEC et aux JFA	15
Article 15.3. Rémunération pendant la période de CET	15

JA
h
4-17 JF
AA
S
Cor
2
CB
16
16
16
16

Section 3. En filière Support / Expertise	16
Article 16. Les formules accessibles en filière Support / Expertise	16
Article 17. La période de transition et ses composantes	16
Article 17.1. Deux phases successives	16
Article 17.2. La Durée Aménagée du Temps de Travail (DATT)	16
Article 17.3 Le Congé de Fin d'Activité (CFA)	16
Article 17.3.1. La période de fin d'activité (PFA)	16
Article 17.3.2. L'apurement du CET non indemnisable	17
Article 18. Modalités de rémunération pendant durant la TAR en filière Support / Expertise	17
Article 18.1. L'assiette de calcul de la garantie de rémunération durant les phases DATT et PFA	17
Article 18.2. Rémunération de la DATT avec part additive	17
Article 18.3. Rémunération pendant la période de CET	17
Article 18.4. Possibilité de lissage de la rémunération de la PFA compte-tenu de la majoration de l'Indemnité de Départ à la Retraite (IDR)	18
Sous – Chapitre 2. Autres éléments communs aux trois filières	19
Article 19. Majoration de l'Indemnité de Départ à la Retraite (IDR)	19
Article 20. Complément AXA (retraite/ prévoyance)	19
Article 21. Doublement de l'abondement PERCO	19
Chapitre 2. Mesure intermédiaire : choix possible pour les collaborateurs ayant leurs droits retraite au taux plein du régime général au cours des 6 mois suivant la date d'application de l'accord	20
Article 22. Salariés concernés	20
Article 23. Mesures accessibles	20
Article 23.1. Majoration de l'Indemnité de Départ à la retraite (IDR)	20
Article 23.2. Doublement de l'abondement PERCO	20
Chapitre 3. Modalités communes de mise en œuvre des dispositifs de Transition entre l'Activité et la Retraite des salariés commerciaux	21
Article 24. Délai de prévenance et durée	21
Article 25. Information des salariés pour la préparation à la retraite	21
Article 26. Principe d'application loyale	21
TITRE 3. Dispositions générales relatives à l'accord	22
Article 27. Suivi des dispositions	22
Article 28. Durée et effet de l'accord	22
Article 29. Publicité	22

JA
MDG
MA ST
CUB
LCB
NG
AS
AB

TITRE I. ADHESION d'AXA France à l'accord RSG du 5 avril 2011 relatif à la Transition Activité / Retraite pour le personnel administratif

L'entreprise AXA France, comprise dans le périmètre de l'accord du 30 juin 2010 sur la Représentation Syndicale de Groupe, déclare adhérer au dispositif de l'accord RSG du 5 avril 2011 relatif à la Transition entre Activité et Retraite.

Cette adhésion concerne l'ensemble des salariés de statut administratif.

Article 1 : Personnel administratif

S'agissant du personnel administratif relevant de la CCN des sociétés d'assurances du 27 mai 1992, il s'agit d'une adhésion simple.

Article 2 : Inspecteurs relevant de la CCNI du 27 juillet 1992 de statut administratif

Ceux des Inspecteurs relevant de la CCNI du 27 juillet 1992 de statut administratif qui, à la date d'application du présent accord, ne perçoivent pas de commissions et dont la rémunération n'est composée que d'une partie fixe ou qui, bénéficiant d'une partie variable de rémunération, ont une activité principale d'animation des agents généraux ou des courtiers, ont vocation à relever de l'adhésion au dispositif RSG de Transition Activité / Retraite (incluant les Inspecteurs A2P).

Toutefois, dans le seul cadre de la Transition Activité / Retraite, il est spécifié qu'en raison de la part importante de leur rémunération corrélée à leur activité d'animation et de management du réseau, cet élément entre dans l'assiette de calcul de la rémunération proprement dite au regard des articles 5.3.1. et 2 de l'accord RSG du 05.04.2011 relatif à la Transition Activité / Retraite.

Dans ce cadre, il est précisé que la rémunération du dispositif de Transition Activité / Retraite dans lequel le salarié aura choisi d'entrer sera calculée sur la moyenne annuelle brute des éléments de rémunération ci-dessus définis des trois derniers exercices.

Article 3. Points d'attention

Les parties signataires entendent cependant souligner les points suivants :

➤ **Autres mesures de fin de carrière**

Il est rappelé que le choix par les salariés concernés du bénéfice d'anciens dispositifs de fin de carrière, de même nature, accessibles à ceux des salariés embauchés avant le 1^{er} septembre 1990 au sein des entreprises Drouot, Nouvelle Mutuelle Assurance (N.M.A.), Mutuelles Unies et Mutuelle Parisienne de Garantie (M.P.G.), ne saurait se cumuler avec les mesures relevant du présent accord d'adhésion.

➤ **Emploi des jeunes**

Il est confirmé l'attachement des signataires à :

- préparer la transmission des compétences et savoir-faire de l'ensemble des métiers impactés par le choc démographique ainsi que mentionnée dans l'accord GPEC AXA France du 16.07.2010, complété par avenant du 20.04.2011,
- veiller à la professionnalisation des jeunes collaborateurs en leur permettant de s'adapter aux évolutions de l'organisation des métiers par la transmission des expertises intergénérationnelles,
- favoriser l'emploi des jeunes, au travers notamment de la transformation des contrats en alternance en contrats à durée indéterminée.

Accord d'adhésion / déclinaison AXA France du 20 juin 2011 à l'accord RSG du 5 avril 2011
relatif à la Transition entre Activité et Retraite

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including initials like 'JA', 'DS', 'SA', 'CB', 'YIB', 'RIS', 'RB', and 'NG'.

➤ Handicapés

Il est précisé qu'en complément des dispositions spécifiques relatives aux handicapés qui figurent au chapitre 2 de l'accord RSG du 5.04.2011 relatif à la Transition Activité / Retraite et à l'article 5.4.2. de l'accord AXA France du 17.11.2010 en faveur des salariés handicapés pour les années 2011-2012-2013, les situations individuelles particulières concernant des salariés reconnus handicapés mais ne remplissant pas l'ensemble des conditions requises par ces accords pour bénéficier des modalités de départ anticipé à la retraite pourront faire l'objet d'un examen en vue d'un éventuel accès par exception au présent dispositif.

Handwritten notes and initials in the bottom right corner, including:
2A
M
AT
CIB
5
YLB
NG
AS
AB
PB

TITRE II. DECLINAISON d'AXA France à l'accord RSG du 5 avril 2011 relatif à la Transition Activité / Retraite pour le personnel commercial salarié

Sous - Titre I. Champ d'application et portée du Titre II

Article 4. Une portée ciblée

L'accord RSG du 5 avril 2011 prévoit que, lors de leur négociation d'adhésion, les entreprises examineront les spécificités éventuelles des populations ayant à faire l'objet de dispositions particulières dans le cadre d'une déclinaison spécifique du dispositif de Transition Activité / Retraite.

Les parties signataires souhaitent que les personnels commerciaux salariés d'AXA France puissent bénéficier de mesures de Transition Activité / Retraite adaptées, tout en insistant sur la nécessité de prévoir un dispositif encadré, de nature à préserver les intérêts légitimes de l'entreprise à l'égard de sa clientèle (Cf. infra article 26).

Dès lors, elles conviennent que le dispositif adapté suivant est applicable aux salariés désireux et admis à bénéficier du présent dispositif et relevant des conventions collectives suivantes :

- Convention Collective de travail des Producteurs Salariés de Base des services extérieurs de production du 27/03/1972,
- Convention Collective de travail des Echelons Intermédiaires des services extérieurs de production du 13/11/1967,
- Convention Collective Nationale de l'Inspection d'assurance du 27/07/1992, à l'exclusion des collaborateurs qui, à la date d'application du présent accord, ne perçoivent pas de commissions et dont la rémunération n'est composée que d'une partie fixe, ou qui, bénéficiant d'une partie variable de rémunération, ont une activité principale d'animation ou d'assistance des Agents généraux ou des Courtiers (ces derniers faisant l'objet de l'article 2 ci-dessus).

Les parties signataires rappellent que les dispositions du présent Titre :

- recouvrent dans chacune des filières les fonctions ci-après :
 - Filière Production : CC, RC, IC
 - Filière Animation / Management : ATP, ADV, DVRS, IMC
 - Filière Expertise / Support : CMTC, CMR, IFS, PFAC
- ont vocation à s'appliquer aux Conseillers en Epargne et Prévoyance (CEP), aux Chargés de Mission de l'Ile de la Réunion, aux salariés des ex réseaux non-optant au RCS et aux Inspecteurs Commerciaux ex AXA Assurances (Grande Branche).

Article 5. Points d'attention

Les parties signataires entendent souligner les points suivants :

- Emploi des jeunes

Il est confirmé l'attachement des signataires à :

- préparer la transmission des compétences et savoir-faire de l'ensemble des métiers impactés par le choc démographique ainsi que mentionnée dans l'accord GPEC AXA France du 16.07.2010,

Handwritten signatures and initials:
JA
M DE
SI
AA
63
CIB
YIB
AD
RB
NG

- veiller à la professionnalisation des collaborateurs prenant le relais en leur permettant de s'adapter aux évolutions de l'organisation des métiers par la transmission des expertises intergénérationnelles,
- favoriser l'emploi des jeunes, au travers notamment de la transformation des contrats en alternance en contrats à durée indéterminée.

➤ Handicapés / Carrières Longues

- Il est précisé qu'en complément des dispositions spécifiques relatives aux handicapés qui figurent au chapitre 2 de l'accord RSG du 5.04.2011 et à l'article 5.4.2. de l'accord AXA France du 17.11.2010 en faveur des salariés handicapés pour les années 2011-2012-2013, les situations individuelles particulières concernant des salariés reconnus handicapés mais ne remplissant pas l'ensemble des conditions requises par ces accords pour bénéficier des modalités de départ anticipé à la retraite pourront faire l'objet d'un examen en vue d'un éventuel accès par exception au présent dispositif.
- Une égale attention sera apportée aux salariés qui ont démarré leur carrière tôt, dits « carrières longues », pour lesquels le décret du 30.12.10 a précisé, du fait du relèvement de l'âge de départ à la retraite, les modalités spécifiques de départ à la retraite, pour faciliter leur passage de l'activité à la retraite dans le cadre des dispositions légales et réglementaires.

Sous - Titre II. Dispositif de Transition entre l'Activité et la Retraite

Sous -Titre II-1. Principes et accès au dispositif

Article 6. Principes

Article 6.1. Une transition entre l'activité et la retraite

Le présent Titre II a pour finalité de proposer aux salariés commerciaux qui ont la volonté de faire valoir leurs droits à la retraite dès qu'ils peuvent bénéficier d'une retraite du régime général à taux plein, d'un accompagnement dans le cadre d'une période de transition entre l'activité et la retraite.

Il ne s'agit en aucun cas d'une proposition d'anticipation de la date de départ de l'entreprise et de la cessation du contrat de travail par rapport à la date d'atteinte des conditions requises par la loi pour bénéficier de la retraite du régime général à taux plein.

Article 6.2. Un contexte propre à l'activité commerciale

Les personnels commerciaux qui ont eu à conduire durant toute leur carrière une activité rythmée par les impératifs d'atteinte des objectifs commerciaux dans un contexte économique concurrentiel, peuvent souhaiter, dans les mois qui précèdent leur cessation d'activité, voir cet impératif allégé tout en passant le relais aux commerciaux du réseau prenant la suite tant dans le domaine de la production que de l'animation ou du support aux équipes commerciales, tout en préservant le portefeuille clients de l'entreprise.

A ce titre, l'entreprise sera particulièrement attentive à la transmission du portefeuille du salarié sortant, qui sera segmenté en fonction de la nature des clients et de leur localisation puis réparti parmi trois populations de commerciaux prenant le relais :

- les débutants
- les confirmés
- les Exclusiv'.

Handwritten signatures and initials: 2A, DF, 63 SE, CB, 7, ULS, NG, AS, AS.

Article 6.3. Un double volontariat

L'accès à ce dispositif d'accompagnement de fin de carrière relèvera du choix des salariés, lequel s'inscrira néanmoins dans le cadre d'un double volontariat salarié / entreprise quant aux dates de mise en œuvre, et en considération de la préservation des intérêts de l'entreprise et plus précisément du bon fonctionnement des équipes commerciales et de la préservation du portefeuille de l'entreprise.

La concrétisation de ce principe réside dans la double formalisation écrite de la demande faite par le salarié à son CRH commercial et de la réponse de ce dernier, concertée avec le manager, validant la mise en œuvre du dispositif, notamment quant aux dates retenues.

Article 7. Conditions d'accès

Les dispositifs de transition entre activité et retraite définis par le présent accord sont accessibles aux salariés commerciaux qui :

- se sont assurés que leur situation au regard du régime général de retraite leur permet de pouvoir liquider leurs droits à la retraite dans les mois qui suivent leur entrée dans le dispositif du présent accord, en fonction de la formule choisie,
- fournissent à la DRH le relevé de trimestres validés par la sécurité sociale, justifiant de cette situation,
- s'engagent à faire valoir leurs droits à la retraite dès qu'ils remplissent les conditions leur permettant de bénéficier de la pension de retraite à taux plein du régime général,
- présentent les attestations requises (émanant des organismes compétents, notamment Sécurité Sociale) s'agissant des salariés handicapés et des longues carrières.

Article 8. Réversibilité

Le salarié commercial engagé dans le dispositif prévu au présent titre, qui serait confronté à une situation grave non prévisible avant l'entrée dans le présent dispositif de Transition Activité / Retraite, pourrait soumettre sa situation à la DRH qui examinerait la possibilité et les modalités de son retour à sa situation antérieure de travail.

Cette possibilité de réversibilité vise en particulier :

- ceux des salariés qui se trouveraient confrontés à une situation familiale grave et/ou susceptible d'avoir des incidences financières importantes et non prévisibles avant l'entrée dans le dispositif (décès, perte d'emploi du conjoint ou du partenaire lié par un PACS, dépendance des ascendants...),
- les hypothèses de modification des dispositions légales, réglementaires, conventionnelles ou interprofessionnelles impactant le présent dispositif.

Sous -Titre II.2. La Transition Activité / Retraite des salariés commerciaux

Afin d'accompagner les salariés commerciaux qui ont la capacité (au regard des conditions légales) de faire valoir leurs droits à la retraite à taux plein dans les prochains mois, et qui émettent le souhait de bénéficier du présent accompagnement de transition entre l'activité et la retraite, les parties signataires conviennent de proposer deux types de dispositif :

- un dispositif accessible aux salariés qui se situent à plus de 6 mois du départ à la retraite du régime général à taux plein (chapitre 1) ;
- un dispositif intermédiaire favorable, accessible dans des conditions ciblées, à des salariés remplissant les conditions de départ à la retraite du régime général à taux plein au cours des 6 mois suivant la date d'application du présent accord (chapitre 2).

Handwritten signatures and initials: NG, MS, 44, (08) MAA, DG, II, RB, 2A, 410, B, A, J.

Chapitre 1. Dispositif accessible aux salariés de statut commercial se situant à plus de 6 mois de la date du bénéfice de la retraite du régime général à taux plein

Compte-tenu des spécificités que recouvre chaque filière commerciale, il est prévu pour chacune d'entre elles un dispositif original de Transition Activité / Retraite.

Sous – Chapitre 1. Mesure de Transition Activité / Retraite par filière

Ce dispositif recouvre, pour chaque filière (Production, Animation / Management, Support / Expertise), deux périodes :

- une phase de relais de l'activité exercée,
- un congé de fin d'activité.

La situation des salariés commerciaux qui auraient opéré, récemment, par la voie d'un avenant, un changement de filière métier, sera examinée en concertation avec la hiérarchie afin de trouver le traitement approprié en considération des durées d'exercice d'activité dans les 12 derniers mois.

Il est précisé que pour les salariés commerciaux potentiellement bénéficiaires, au regard de leur statut, d'une indemnité de fin de fonction, il sera procédé, pour le calcul de celle-ci à une photographie du portefeuille de clients au moment de l'entrée du salarié dans le dispositif de TAR du présent accord. Le versement de cette indemnité s'opérera suivant les règles habituelles, lors des cessations définitives de fonctions.

Section 1. En filière Production

Article 9. Les formules accessibles en filière Production

Les formules disponibles sont les suivantes :

- **formule 1** : 6 mois
- **formule 2** : 12 mois

Une troisième formule d'une durée de 18 mois sera accessible à titre dérogatoire et exceptionnel, sur décision expresse du manager et de la DRH, au salarié producteur qui en ferait la demande, et justifierait alors d'un portefeuille comptant plus de 600 clients et particulièrement des clients Affluent Gestion Privée.

Article 10. Le délai de prévenance

Le salarié qui souhaite accéder au dispositif de Transition Activité / Retraite pour l'une des deux formules déterminées ci-dessus à l'article 9 s'engage à respecter un délai de prévenance de 3 mois auprès de sa Direction, aux fins de permettre l'organisation la plus appropriée du relais dans le cadre de son activité.

Handwritten signatures and initials: NG, AS, B, O, LB, AFS, RB, DR, MR, CA, GS, SE, CB.

Article 11. La période de transition et ses composantes

Article 11.1. Deux phases successives

Le présent dispositif repose sur un choix d'articulation de deux phases successives réparties de la façon suivante sur le temps restant à courir avant le départ du salarié à la retraite du régime général à taux plein :

- d'une part, une période de Présentation Clients et Relais de Compétences (PCRC),
 - d'autre part, une période de Congé de Fin d'Activité (CFA),
- sans que l'ensemble de ces deux phases ne puisse excéder la durée globale de la formule choisie.

Article 11.2. La Présentation Clients et Relais de Compétences (PCRC)

La phase de PCRC est caractérisée par :

- une sélection concertée des clients qui doit faire l'objet d'une présentation au(x) futur(s) commercial(aux) désigné(s) par l'entreprise prenant le relais.
En particulier, les clients Affluent Gestion Privée devront nécessairement être présentés dans le cadre du présent dispositif.
- un écrit sur la programmation des sorties / prises de rendez-vous afférentes (senior / relais),
- la transmission du savoir auprès de(s) futur(s) commercial(ux) désigné(s) par l'entreprise, laquelle fera l'objet d'un rapport hebdomadaire partagé remis à un IMC chargé du suivi de la transmission.
- une garantie des éléments de sa rémunération assurée au senior en considération :
 - de l'absence des objectifs minimaux de production ou de maintien des objectifs d'animation ou de soutien habituel inhérents à sa fonction,
 - au profit d'une intervention qualifiée pour développer les compétences terrain des commerciaux intervenant en relais auprès des clients d'AXA France.
- une possibilité d'attribution d'une Prime d'Aboutissement Relais versée à l'issue de la phase de Présentation Clients et Relais des Compétences, dont le montant sera fonction de la réalité du relais exercé.
Son attribution est conditionnée au fait que le salarié ait respecté, selon validation de son IMC, les indicateurs qualitatifs suivants :
 - bilan réalisé chez chaque client lors de la transmission,
 - fichier client à jour notamment numéro de téléphone, adresse à jour, dédoublement, etc.)

Les modalités de calcul de garantie de rémunération et de Prime d'Aboutissement Relais correspondantes sont précisées ci-après (cf. infra article 12).

Article 11.3 Le Congé de Fin d'Activité (CFA)

Le CFA inclut :

- d'une part, l'attribution de jours de fin d'activité (JFA)
- d'autre part, l'apurement du CET.

Il s'accompagne d'une restitution des cartes professionnelles.

Article 11.3.1. L'attribution de jours de fin d'activité (JFA)

L'attribution de JFA sera réalisée sous forme d'allocation de jours de congés à prendre globalement, préalablement à l'apurement du CET, selon les modalités suivantes.

L'attribution de JFA sera fonction du nombre d'années (complètes) passées comme salarié au sein du groupe AXA à raison de 1 JFA attribué par année d'ancienneté, avec un minimum incompressible de 10 JFA.

JA
AA
COB
16B
AE

Les JFA sont réputés présenter les caractéristiques d'une suspension du contrat de travail afin de favoriser la préparation de la retraite.

Ils ne sont pas assimilés à du temps de travail effectif et ne sauraient générer de droits à congés ni de jours de repos au sens de l'accord AXA France du 08.04.2005 sur l'organisation et l'aménagement du temps de travail.

Les modalités spécifiques de garantie de rémunération correspondantes sont précisées ci-après (cf. infra article 12).

Article 11.3.2. L'apurement du CET non indemnisable

Au titre de l'article 2 de l'accord AXA France du 23.05.2005 sur le Compte Epargne Temps des personnels commerciaux, le CET a notamment pour objet de permettre aux salariés de préparer un départ anticipé en retraite.

Le terme du congé pris au titre du CET doit correspondre à la date à laquelle le salarié atteint le plein des droits à retraite et procède à la liquidation de ses droits au titre de l'assurance vieillesse du Régime Général.

Les modalités d'utilisation en vue de l'apurement du CET dans le cadre du départ anticipé du salarié commercial à la retraite, déterminées par l'accord du 23.05.2005, sont rappelées ci-après :

- Situation du salarié pendant la prise de CET : il conserve son statut de salarié à part entière et tous les avantages qui y sont liés, le contrat de travail étant suspendu. Il reste inscrit à l'effectif et s'interdit d'exercer toute nouvelle activité professionnelle salariée ou non, rémunérée pendant la période de suspension de son contrat, non plus que des actes qui attenteraient à la loyauté contractuelle du salarié à l'égard de l'entreprise.
- Indemnisation des jours capitalisés : l'indemnisation des JRA ou des JRI épargnés et des congés payés portés dans le CET s'effectue sur la base de la rémunération brute annuelle moyenne des trois derniers exercices.
- Abondement de l'employeur : en cas d'utilisation du CET dans le cadre d'un départ anticipé en retraite, l'entreprise abonde de 20% (arrondi au jour supérieur) le nombre de jours épargnés par le salarié. La date de départ en congé au titre du CET tient compte de cet abondement qui n'est acquis qu'à compter du jour de la liquidation des droits.
- Il est précisé que pendant la période de CET dans le cadre de la TAR, il n'y a pas lieu à attribution de budget de frais professionnel.

Article 12. Modalités de garantie de rémunération durant la TAR pour la filière Production

Article 12.1. L'assiette de calcul de la garantie de rémunération durant les phases PCRC et JFA

L'assiette de calcul est constituée de la rémunération brute annuelle moyenne des trois derniers exercices précédent l'entrée dans le dispositif de Transition Activité / Retraite, incluant toutes les commissions et éléments de salaire récurrents (fixe, primes, gratifications, congés, hors éléments exceptionnels tels que les opérations commerciales, et hors stimulations).

Article 12.2. Garantie de rémunération associée à la PCRC et aux JFA

La période de PCRC de chacune des deux formules de TAR accessibles bénéficie d'une garantie de rémunération à 100%.

Au titre des JFA accordés au regard de l'article 11.3.1 ci-dessus, le salarié commercial bénéficie d'une garantie de rémunération égale à 100%.

Pendant la période de JFA, le budget de frais est suspendu.

M JA
SI
AA
CB
AS
UB
UB

Article 12.3. La Prime d'Aboutissement Relais

Le montant cible de la Prime d'Aboutissement Relais telle que visée à l'article 11.2.2. ci-dessus est équivalente à 3% de la garantie de rémunération annuelle de la période de PCRC telle que déterminée supra à l'article 12.2.

A l'issue de la Période de PCRC, l'IMC et le salarié bénéficiaire du présent dispositif établiront ensemble un bilan de la qualité de la transmission accomplie.

S'il est établi que la transmission a été correctement effectuée :

- pour plus de 80% des clients déterminés lors de la mise en place du dispositif, le salarié aura droit à une Prime d'Aboutissement Relais à hauteur de 100% du montant cible ;
- pour au moins 50% et jusqu'à 80% des clients déterminés lors de la mise en place du dispositif, le salarié aura droit à une Prime d'Aboutissement Relais à hauteur de 50% du montant cible ;
- pour moins de 50% des clients déterminés lors de la mise en place du dispositif, le salarié ne pourra prétendre à aucune Prime d'Aboutissement Relais.

Article 12.4. Rémunération pendant la période de CET

Durant la période de CET, le salarié percevra une rémunération telle que définie supra article 11.3.2.

m JA

AA SE
CB
YLB
AS

Section 2. En filière Animation / Management

Article 13. La formule accessible en filière Animation / Management

La formule unique disponible est d'une durée de 12 mois.

Article 14. La période de transition et ses composantes

Article 14.1. Deux phases successives

Le présent dispositif repose sur un choix d'articulation de deux phases successives réparties de la façon suivante sur le temps restant à courir avant le départ du salarié à la retraite du régime général à taux plein :

➤ d'une part, une période de Transmission Progressive d'Animation d'Equipe et des Compétences (TPAEC).

Cette phase sera couplée, pour les ATP et ADV titulaires d'un portefeuille, d'une phase de Transmission des Clients.

➤ d'autre part, une période de Congé de Fin d'Activité (CFA), sans que l'ensemble de ces deux phases ne puisse excéder la durée globale de la formule.

Article 14.2. La Transmission Progressive d'Animation d'Equipe et des Compétences (TPAEC)

La Transmission Progressive d'Animation d'Equipe et des Compétences s'exerce trimestre par trimestre de la manière suivante :

- 1^{er} trimestre : le salarié conserve l'intégralité de son équipe et transmet ses compétences à la personne qui intervient en relais dans le poste ;
- 2^{ème} trimestre : le salarié cède à son successeur la moitié de son équipe ;
- 3^{ème} trimestre : le salarié cède la totalité de son équipe ;
- A partir du 3^{ème} trimestre et avant la seconde phase (Cf. infra article 14.3.) : le salarié intervient en accompagnement, sur demande expresse de son successeur ou de sa hiérarchie.

Dans les cas où certains ATP et ADV seraient titulaires d'un portefeuille, ils auront naturellement à transmettre leurs clients en particulier les clients Affluent Gestion Privée qui devront obligatoirement être présentés dans l'esprit du dispositif évoqué ci-dessus à l'article 11.2. pour les producteurs, sans que cette phase ne soit susceptible d'ouvrir droit à la prime mentionnée à l'article 12 ci-dessus.

Une programmation des sorties / prises de rendez-vous afférentes sera établie à cet égard et intégrée dans le cadre de la Transmission Progressive d'animation d'Equipe et des Compétences.

Les modalités spécifiques de garantie de rémunération correspondantes sont précisées ci-après à l'article 15 sans aucune possibilité de cumul avec l'article 12 ci-dessus.

Article 14.3 Le Congé de Fin d'Activité (CFA)

Le CFA inclut :

- d'une part, l'attribution de jours de fin d'activité (JFA)
- d'autre part, l'apurement du CET.

Il s'accompagne d'une restitution des cartes professionnelles.

Article 14.3.1. L'attribution de jours de fin d'activité (JFA)

L'attribution de JFA sera réalisée sous forme d'allocation de jours de congés à prendre globalement, préalablement à l'apurement du CET, selon les modalités suivantes.

[Handwritten signatures and initials: M, JA, CB, AA, E, CCB, YLB, RUS]

L'attribution de JFA sera fonction du nombre d'années (complètes) passées comme salarié au sein du groupe AXA à raison de 1 JFA attribué par année d'ancienneté, avec un minimum incompressible de 10 JFA.

Les JFA sont réputés présenter les caractéristiques d'une suspension du contrat de travail afin de favoriser la préparation de la retraite.

Ils ne sont pas assimilés à du temps de travail effectif et ne sauraient générer de droits à congés ni de jours de repos au sens de l'accord AXA France du 08.04.2005 sur l'organisation et l'aménagement du temps de travail.

Les modalités spécifiques de garantie de rémunération correspondantes sont précisées ci-après (cf. infra article 15).

Article 14.3.2. L'apurement du CET non indemnisable

Au titre de l'article 2 de l'accord AXA France du 23.05.2005 sur le Compte Epargne Temps des personnels commerciaux, le CET a notamment pour objet de permettre aux salariés de préparer un départ anticipé en retraite.

Le terme du congé pris au titre du CET doit correspondre à la date à laquelle le salarié atteint le plein des droits à retraite et procède à la liquidation de ses droits au titre de l'assurance vieillesse du Régime Général.

Les modalités d'utilisation en vue de l'apurement du CET dans le cadre du départ anticipé du salarié commercial à la retraite, déterminées par l'accord du 23.05.2005, sont rappelées ci-après :

- Situation du salarié pendant la prise de CET : il conserve son statut de salarié à part entière et tous les avantages qui y sont liés, le contrat de travail étant suspendu. Il reste inscrit à l'effectif et s'interdit d'exercer toute nouvelle activité professionnelle salariée ou non, rémunérée pendant la période de suspension de son contrat, non plus que des actes qui attenteraient à la loyauté contractuelle du salarié à l'égard de l'entreprise.
- Indemnisation des jours capitalisés : l'indemnisation des JRA ou des JRI épargnés et des congés payés portés dans le CET s'effectue sur la base de la rémunération brute annuelle moyenne des trois derniers exercices.
- Abondement de l'employeur : en cas d'utilisation du CET dans le cadre d'un départ anticipé en retraite, l'entreprise abonde de 20% (arrondi au jour supérieur) le nombre de jours épargnés par le salarié. La date de départ en congé au titre du CET tient compte de cet abondement qui n'est acquis qu'à compter du jour de la liquidation des droits.
- Il est précisé que pendant la période de CET dans le cadre de la TAR, il n'y a pas lieu à attribution de budget de frais professionnel.

Article 15. Modalités de la garantie de rémunération durant la TAR en filière Animation / Management

Article 15.1. L'assiette de calcul de la garantie de rémunération durant les phases TPAEC et JFA

L'assiette de calcul est constituée de la rémunération brute annuelle moyenne des trois derniers exercices précédent l'entrée dans le dispositif de Transition Activité / Retraite, incluant toutes les commissions et éléments de salaire récurrents (fixe, primes, gratifications, congés, hors éléments exceptionnels tels que les opérations commerciales, et hors stimulations).

[Handwritten signatures and initials]
JFA
AA
CS
ALS

Article 15.2. Garantie de rémunération associée à la TPAEC et aux JFA

La période de TPAEC bénéficie d'une garantie de rémunération à 100%.

Au titre des JFA accordés au regard de l'article 14.3.1 ci-dessus, le salarié commercial bénéficie d'une garantie de rémunération égale à 100%.

Pendant la période de JFA, le budget de frais est suspendu.

Article 15.3. Rémunération pendant la période de CET

Durant la période de CET, le salarié percevra une rémunération telle que définie supra article 14.3.2.

[Handwritten signatures and initials]
A
B
C
D
E
F
G
H
I
J
K
L
M
N
O
P
Q
R
S
T
U
V
W
X
Y
Z
AA
AB
AC
AD
AE
AF
AG
AH
AI
AJ
AK
AL
AM
AN
AO
AP
AQ
AR
AS
AT
AU
AV
AW
AX
AY
AZ
BA
BB
BC
BD
BE
BF
BG
BH
BI
BJ
BK
BL
BM
BN
BO
BP
BQ
BR
BS
BT
BU
BV
BW
BX
BY
BZ
CA
CB
CC
CD
CE
CF
CG
CH
CI
CJ
CK
CL
CM
CN
CO
CP
CQ
CR
CS
CT
CU
CV
CW
CX
CY
CZ
DA
DB
DC
DD
DE
DF
DG
DH
DI
DJ
DK
DL
DM
DN
DO
DP
DQ
DR
DS
DT
DU
DV
DW
DX
DY
DZ
EA
EB
EC
ED
EE
EF
EG
EH
EI
EJ
EK
EL
EM
EN
EO
EP
EQ
ER
ES
ET
EU
EV
EW
EX
EY
EZ
FA
FB
FC
FD
FE
FF
FG
FH
FI
FJ
FK
FL
FM
FN
FO
FP
FQ
FR
FS
FT
FU
FV
FW
FX
FY
FZ
GA
GB
GC
GD
GE
GF
GG
GH
GI
GJ
GK
GL
GM
GN
GO
GP
GQ
GR
GS
GT
GU
GV
GW
GX
GY
GZ
HA
HB
HC
HD
HE
HF
HG
HH
HI
HJ
HK
HL
HM
HN
HO
HP
HQ
HR
HS
HT
HU
HV
HW
HX
HY
HZ
IA
IB
IC
ID
IE
IF
IG
IH
II
IJ
IK
IL
IM
IN
IO
IP
IQ
IR
IS
IT
IU
IV
IW
IX
IY
IZ
JA
JB
JC
JD
JE
JF
JG
JH
JI
JJ
JK
JL
JM
JN
JO
JP
JQ
JR
JS
JT
JU
JV
JW
JX
JY
JZ
KA
KB
KC
KD
KE
KF
KG
KH
KI
KJ
KK
KL
KM
KN
KO
KP
KQ
KR
KS
KT
KU
KV
KW
KX
KY
KZ
LA
LB
LC
LD
LE
LF
LG
LH
LI
LJ
LK
LL
LM
LN
LO
LP
LQ
LR
LS
LT
LU
LV
LW
LX
LY
LZ
MA
MB
MC
MD
ME
MF
MG
MH
MI
MJ
MK
ML
MN
MO
MP
MQ
MR
MS
MT
MU
MV
MW
MX
MY
MZ
NA
NB
NC
ND
NE
NF
NG
NH
NI
NJ
NK
NL
NM
NO
NP
NQ
NR
NS
NT
NU
NV
NW
NX
NY
NZ
OA
OB
OC
OD
OE
OF
OG
OH
OI
OJ
OK
OL
OM
ON
OO
OP
OQ
OR
OS
OT
OU
OV
OW
OX
OY
OZ
PA
PB
PC
PD
PE
PF
PG
PH
PI
PJ
PK
PL
PM
PN
PO
PP
PQ
PR
PS
PT
PU
PV
PW
PX
PY
PZ
QA
QB
QC
QD
QE
QF
QG
QH
QI
QJ
QK
QL
QM
QN
QO
QP
QQ
QR
QS
QT
QU
QV
QW
QX
QY
QZ
RA
RB
RC
RD
RE
RF
RG
RH
RI
RJ
RK
RL
RM
RN
RO
RP
RQ
RR
RS
RT
RU
RV
RW
RX
RY
RZ
SA
SB
SC
SD
SE
SF
SG
SH
SI
SJ
SK
SL
SM
SN
SO
SP
SQ
SR
SS
ST
SU
SV
SW
SX
SY
SZ
TA
TB
TC
TD
TE
TF
TG
TH
TI
TJ
TK
TL
TM
TN
TO
TP
TQ
TR
TS
TT
TU
TV
TW
TX
TY
TZ
UA
UB
UC
UD
UE
UF
UG
UH
UI
UJ
UK
UL
UM
UN
UO
UP
UQ
UR
US
UT
UU
UV
UW
UX
UY
UZ
VA
VB
VC
VD
VE
VF
VG
VH
VI
VJ
VK
VL
VM
VN
VO
VP
VQ
VR
VS
VT
VU
VV
VW
VX
VY
VZ
WA
WB
WC
WD
WE
WF
WG
WH
WI
WJ
WK
WL
WM
WN
WO
WP
WQ
WR
WS
WT
WU
WV
WW
WX
WY
WZ
XA
XB
XC
XD
XE
XF
XG
XH
XI
XJ
XK
XL
XM
XN
XO
XP
XQ
XR
XS
XT
XU
XV
XW
XX
XY
XZ
YA
YB
YC
YD
YE
YF
YG
YH
YI
YJ
YK
YL
YM
YN
YO
YP
YQ
YR
YS
YT
YU
YV
YW
YX
YY
YZ
ZA
ZB
ZC
ZD
ZE
ZF
ZG
ZH
ZI
ZJ
ZK
ZL
ZM
ZN
ZO
ZP
ZQ
ZR
ZS
ZT
ZU
ZV
ZW
ZX
ZY
ZZ